

ZGMP

Tagung Leadership in der Schule

13. April 2023

09:00 - 17:30 Uhr

Leadership in der Schule

Psychosoziale Gesundheit und Leadership im Blick

Schule ist zugleich ein Ort des Bewahrens, der Transformation und der (R)Evolution. In diesem Spannungsfeld soll Schule junge Menschen auf eine unbekanntere Zukunft vorbereiten und für alle beteiligten Personen ein förderliches Lern- und Arbeitsumfeld schaffen.

Einerseits sind Schulen sich verändernden Rahmenbedingungen unterworfen und reagieren bzw. agieren proaktiv auf diese Veränderungen. Schule ist aber andererseits, durch das Fokussieren auf das „Lernen“, selbst ein Ort der Transformation im Rahmen der Begleitung der Schüler_innen in ihrer Entwicklung. Schulische Settings, wie auch damit verbundene Interaktionen, beeinflussen die persönliche Transformation – im Bereich der fachlichen und überfachlichen Kompetenzen. Leadership, auch im Sinne von Teacher-Leadern, und die persönliche Haltung der Pädagog_innen sind in diesem Prozess zwei wesentliche Wirkfaktoren.

Das Arbeitsumfeld Schule ist darüber hinaus zugleich sozialer Raum, der die Gesundheit aller Beteiligten fördern kann und soll. Schulleitungen und Lehrer_innen haben hierbei großen Einfluss. Sind sie selbst im Gleichgewicht, gelingt es leichter, auch das Wohlbefinden der Lehrer_innen und Schüler_innen zu fördern. Dieses „Sich-wohlfühlen“ ist zugleich Basis für eine gelungene kontinuierliche Schulentwicklung, die in der Führungsverantwortung der Schulleitung liegt. Durch eigene Haltungen und das eigene Vorbild kann der_die Schulleiter_in eine qualitäts- und entwicklungsorientierte Schul- und Kommunikationskultur mitgestalten und beflügeln.

Programmablauf

Donnerstag, 13.04.2023, 09:00-17:00 Uhr Impulse, Austausch

09:00 - 09:15 Begrüßung Mag. Dr. Sabine Weisz, Rektorin der PPH Burgenland

09:15 - 09:30 Begrüßung MMag. Florian Wallner, Leiter des Zentrums für Gewalt- und Mobbingprävention und Persönlichkeitsbildung

09:30 - 11:00 **Führen mit Präsenz und Empathie**
Univ.-Prof. Dr. Michael Schratz

11:00 - 11:15 Kaffeepause

11:15 - 12:30 **Positive Leadership: Wohlbefinden in der Führung und Führung zu mehr Wohlbefinden**
Prof. Dr. Ulrike Lichtinger

12:30 - 13:30 Mittagspause

13:30 - 15:00 **Workshoprunde 1**

Raum 1: Univ.-Prof. Dr. Michael Schratz
Führen mit Präsenz und Empathie

Raum 2: Mag. Peter Lackner
Schule als Organisation in einem umfassenden Widerspruchsfeld – Strategien zur Wahrung der psychosozialen Gesundheit

15:00 - 15:15 Kaffeepause

15:15 - 16:45 **Workshoprunde 2**

Raum 1: Univ.-Prof. Dr. Michael Schratz
Führen mit Präsenz und Empathie

Raum 2: Mag. Peter Lackner
Schule als Organisation in einem umfassenden Widerspruchsfeld – Strategien zur Wahrung der psychosozialen Gesundheit

16:45 - 17:00 Zusammenschau & Ausblick

Vortragende



Univ.-Prof. Dr. Michael Schratz

Universitätsprofessor am Institut für Lehrer_innenbildung und Schulforschung, Gründungsdekan der School of Education an der Universität Innsbruck. Wiss. Leiter der Leadership Academy, langjähriger Sprecher der Jury des Deutschen Schulpreises, Juror beim Österreichischen Staatspreis Innovative Schulen des BMBWF, Mitglied des wiss. Beirats der Innovationsstiftung für Bildung. Zahlreiche Veröffentlichungen zu Leadership und Lernen im In- und Ausland.

Führen mit Präsenz und Empathie

Präsenz und Empathie sind Momente einer gestalterischen Führungshaltung im Schulalltag, die über Zugewandtheit, wechselseitige Beziehungen und Resonanz in der Zusammenarbeit das Schulleben bereichern können. Im Fokus steht das schöpferische Wirken im Möglichkeitsraum einer entstehenden Zukunft, der den Kristallisationspunkt für personale und organisationale Energie bildet.



Prof. Dr. Ulrike Lichtinger

International University (IU) Expertin für Positive Bildung, Autorin, Speakerin

Positive Leadership: Wohlbefinden in der Führung und Führung zu mehr Wohlbefinden

Dass Schulleitungen und anderen Führungspersonen im System Schule und in der Schulentwicklung eine zentrale Gatekeeper-Funktion zukommt, ist lange bekannt und empirisch umfassend bestätigt – nicht zuletzt durch die Begleitforschung zu „Grundkompetenzen absichern“. Wenngleich die Befundlage klar ist, so erscheinen weniger klar und einfach die Antworten auf die Frage, wie Führung so gestaltet werden kann, dass Wohlbefinden und Leistung bei den Kolleg_innen im Team unterstützt, Innovationen mutig initiiert und gleichzeitig zielführend, professionell und authentisch geführt werden kann. Der noch junge Ansatz des Positive Leadership mit PERMA.lead bietet interessante Denk- und Handlungsimpulse. Diese werden betrachtet und exemplarisch mit kleinen Praxisbeispielen unterlegt.



Mag. Peter Lackner

Seit über 30 Jahren Erfahrung in der Beratung unterschiedlichster sozialer Formate und Personengruppen. Seit 2017 am Institut für Schulentwicklung und Leadership der PH Kärnten mit den Schwerpunkten Organisations- und Clusterentwicklung sowie Sozialkompetenz.

Schule als Organisation in einem umfassenden Widerspruchsfeld – Strategien zur Wahrung der psychosozialen Gesundheit

In diesem Workshop soll das Widerspruchsfeld zwischen Organisation und Gruppe (Team) auf zwei Ebenen sichtbar gemacht und entlang der Erfahrungen der Teilnehmer_innen diskutiert werden:

Was kann und muss die Organisation – vertreten durch die Führung – zur psychischen Gesundheit beitragen bzw. was kann sie nicht leisten?

Darüber hinaus reagieren Teams auf Organisationslogiken mit unterschiedlichen Widerstandsformen, um ihre psychische Integrität und Stabilität zu erhalten. Führungskräfte stehen vor großen Herausforderungen und hohen psychischen Belastungen. Gerade deshalb können (Schul-)Leitungen im Rahmen von Schulentwicklung im Kontext von Organisationsentwicklung einen wesentlichen Grundstein für das Wohlbefinden aller legen.

Anmeldung

Die Tagung findet hybrid statt. An den Impulsvorträgen können Sie auch online teilnehmen. Die Workshops finden ausschließlich in Präsenz statt. Die Anmeldung ist bis 03.03.2023 direkt über diesen [Link](#) möglich.

Nach diesem Zeitraum ankommende Anmeldungen bitte an:
Manuela Mühlgassner: manuela.muehlgassner@ph-burgenland.at
Mag. Elisabeth Muik: elisabeth.muik@ph-burgenland.at